**会议记录**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 会议名称 | PRD2018—G15小组需求变更内评审会议 | | | | |
| 时间 | 2019.1.7  4：40—5:20 | 地址 | 理四四楼东北角 | | |
| 主持单位 | PRD2018—G15小组 | 主持人 | 黄叶轩 | 记录人 | 吕迪 |
| 参加者 | 黄叶轩，陈俊仁，陈苏民，徐双铅，吕迪 | | | | |
| 缺席人员 | 无 | | | | |
| 会议记录 | | | | | |
| **评审内容：**  就需求变更的内容，小组进行了讨论，觉得首先应该和开发者代表发一份邮件，询问变更的可行性。然后进行了评审条目  **内部评审与任务分配：**   1. 是否在为里程碑阶段准备了相关的演示材料？格式是否符合要求？整体效果如何？   完成情况：准备了，效果一般  任务分工：陈俊仁进行整改   1. 是否完成了里程碑要求的相关任务？是否按时提交？   完成情况：按时提交了，还需要修改  任务分工：黄叶轩进行修改   1. 是否召开了阶段项目会议，并有会议记录？ 记录内容是否合理、有效、及时？   完成情况：召开了，但会议记录还欠缺  任务分工：吕迪完善   1. 是否有针对里程碑的内部的评审记录？是否有针对评审后的修改和完善？   完成情况：有，但是不完善  任务分工：徐双铅完善   1. 是否采用了配置管理工具进行文档的版本管理？效果如何？   完成情况：效果较好  任务分工：陈俊仁进行完善   1. 是否及时根据项目的进展情况，进行相关文档的更新？并能追溯相关历史信息？   完成情况：能够  任务分工：陈俊仁跟进   1. 针对需求的管理，是否采用了需求管理工具？是否把全部需求录入工具？是否建立了跟踪链接矩阵？   完成情况：Doors，建立了，但不准确  任务分工：吕迪完善   1. 针对用户的需求变化，建议的变更与需求基线是否相冲突？   完成情况：没有很大的冲突   1. 针对用户的需求变化，是否要求完善或重新制作相关原型？   完成情况：需要新加界面  任务分工：黄叶轩，陈苏民   1. 针对用户的需求变化，是否要需要重新制作相关的测试用例及用户手册？工作量如何？   完成情况：有，但是不完整  任务分工：黄叶轩负责完善   1. 针对用户的需求变化，是否对新的需求进行了优先级打分和排序？   完成情况：没没做完  任务分工：徐双铅负责   1. 针对用户的需求变化，是否对新的需求进行了可行性分析？   完成情况：还没进行分析  任务分工：现在就开始分析   1. 针对项目的需求变化，是否建议了CCB组织和人选？为什么？   完成情况：建议了人选   1. 针对用户的需求变化，是否提交了需求变更申请报告？内容是否完整？   完成情况：提交了，但不完整  任务分工：陈苏民进行完善   1. 是否采用了需求管理工具对用户的需求变化进行了需求变更影响分析？效果如何？   完成情况：有，效果一般  任务分工：吕迪在进一步研究   1. 针对变更的影响，在项目计划中，建议的变更如何影响任务的执行顺序、依赖性、工作量或进度？   完成情况：这个还在讨论   1. 项目阶段过程中，是否进行了Team Building？目的是什么？方式是什么？是否有效？   完成情况：有building   1. 是否给出了每个项目成员的合适评价？是否进行了成员的绩效排序和打分？   完成情况：打分还没有  任务分工：黄叶轩进行找一个打分的模板，分配下去 | | | | | |